

الدكتور مريزق عدمان

تسيير الإنتاج والعمليات

مدخل نظري وتطبيقي

قياس الخيطة الإنتاجية - تسيير الإنتاج - قياس الخيطة الإنتاجية

فهرس الموضوعات

5.....	الإهداء
7.....	المقدمة

المحور الأول

الإطار العام لوظيفة الإنتاج والعمليات

11.....	أولاً: إدارة الإنتاج والعمليات الأهداف والوظائف
12.....	1- عموميات حول الإنتاج
12.....	1-1- الإنتاج
13.....	1-2- عوامل الإنتاج:
14.....	1-3- المنتج:
17.....	2- إدارة الإنتاج والعمليات: الأهداف والوظائف
17.....	2-1- مفهوم إدارة الإنتاج والعمليات:
19.....	2-2- أهداف إدارة الإنتاج والعمليات:
20.....	2-3- وظائف الإنتاج:
23.....	ثانياً: علاقة إدارة الإنتاج والعمليات بباقي الإدارات
25.....	ثالثاً: التطور التاريخي لإدارة الإنتاج والعمليات
25.....	1- المدرسة الكلاسيكية (1900):
25.....	1-1- مدرسة الإدارة العلمية:

- 1-2- مدرسة الإدارة: 26
- 1-3- حركة البيروقراطية: 26
- 2- المدرسة الإنسانية: 26
- 3- مدرسة العلوم السلوكية: 27
- 4- المدرسة الرياضية 28
- 5- مدرسة صنع القرار: 28
- 6- مدرسة النظم: 29
- رابعاً: الأشكال المختلفة للنظام الإنتاجي 31
- 1- درجة الآلية: نميز ثلاثة أنواع: 32
- 2- نوع الطريقة الإنتاجية: ولدينا: 33
- 3- مستوى التكنولوجيا: نميز ما يلي: 33
- 4- هيكله المنتجات: 33
- 5- الاستجابة للسوق: ونجد الأنواع الآتية: 34
- 6- تركيب التنظيم: 35

المحور الثاني

اتخاذ القرار في الإنتاج

1. تعريف القرار 39
- 2- مستويات القرار 39
- 3- مراحل اتخاذ القرار: 39
- 4- استخدامات عتبة المردودية في اتخاذ القرار: 40
- 4-1- عتبة المردودية وقرارا الشراء أو الصنع: 41

42.....4-2- عتبة المردودية واختيار الآلات:

المحور الثالث

تسيير المخزونات

- 51مقدمة
- 52.....1. أنواع المخزونات:
- 53...1-1- أنواع المخزونات بحسب طبيعتها: ونجد ما يلي:
- 53...1-2- أنواع المخزونات بحسب مصدر تكون المخزون:
- 54.....1-3- أنواع المخزونات على أساس الوظيفة:
- 55.....2- أسباب الاحتفاظ بالمخزون
- 56.....3- أهداف الرقابة على المخزون
- 58.....4- مستويات المخزون
- 60.....5- تصنيف المخزونات بطريقة ABC
- 60.....أسس التقسيم الثلاثي للمخزون:
- 61.....متطلبات تخطيط ومراقبة المخزون من الفئات الثلاث:
- 62.....كيفية إجراء التقسيم الثلاثي:
- 66.....6- الطرق المختلفة لإعادة التموين:
- 66.....6-1- إعادة التموين بكمية وتاريخ ثابتين:
- 67.....6-2- إعادة التموين بكمية ثابتة وتاريخ متغير:
- 68.....6-3- إعادة التموين بتاريخ ثابت وكمية متغيرة:
- 70.....6-4- إعادة التموين بتاريخ وكمية متغيرين:
- 71.....7- نماذج تسيير المخزونات

- 72..... 1-7- نموذج الكمية الاقتصادية للشراء (للطلب)
- 75..... 2-7- الكمية الاقتصادية للإنتاج
- 79..... 3-7- نموذج التخفيض (rabais) في سعر شراء
- 81..... 4-7- نموذج "ويلسن" "WILSON":

المحور الرابع

نظام تخطيط الاحتياجات من المواد (MRP)

- 87..... مقدمة
- 87..... مفهوم الطلب المستقل والطلب التابع
- 88..... مفهوم نظام تخطيط الاحتياجات من المواد
- 89..... مدخلات نظام (MRP)
- 90..... 1. جدول الإنتاج الرئيسي
- 92..... 2. ملف هيكل المنتج
- 93..... 3. ملفات المخزون

المحور الخامس

ترتيب العمليات

- 97..... تعريف الترتيب
- 97..... أهداف الترتيب
- 99..... مخطط جانت (GANTT)
- 103..... عيوب تقنية Gantt
- 103..... الأساليب المستخدمة في تحديد التابع (الترتيب)
- 104..... أولاً: حالة وحدة إنتاج واحدة (آلة) وعدة أوامر n

الحالة الثانية: حالة وحدتين إنتاجيتين (آلتين) أوامر $n \dots 109$
المحور السادس
ترتيب المشاريع

117	مفهوم طريقة PERT
117	عرض طريقة
119	1- طريقة بناء PERT
122	3- مراحل بناء طريقة PERT

تمارين تطبيقية

133	السؤال الأول
133	السؤال الثاني
134	السؤال الثالث
134	السؤال الرابع
135	التمرين 01
135	التمرين 02
136	التمرين 03
137	التمرين 05
138	التمرين 06
138	التمرين 07
139	التمرين 08
140	التمرين 09
141	التمرين 10

141.....	المطلوب:
142.....	التمرين 11
143.....	التمرين 12
145.....	سلسلة تسيير المخزونات
145.....	التمرين 01:
145.....	التمرين 02:
146.....	التمرين 03:
147.....	تمرين 04
147.....	تمرين 05
147.....	التمرين 06
148.....	التمرين 07
148.....	التمرين 08
149.....	التمرين 09
150.....	التمرين 10
150.....	التمرين 11
151.....	التمرين 12
152.....	التمرين 13
153.....	التمرين 14
154.....	التمرين 15
155.....	التمرين 16
155.....	التمرين 17

156.....	18	التمرين
156.....	19	التمرين
157.....	20	التمرين
158.....	21	التمرين
158.....	22	التمرين
159.....	23	التمرين
160.....	24	تمرين
161.....	25	تمرين
162.....	26	التمرين
163.....		نخطيط الاحتياجات من المواد (MRP)
163.....	01	التمرين
164.....	02	التمرين
165.....	03	التمرين
166.....	04	التمرين
168.....	05:	التمرين
170.....	06:	التمرين
171.....	07:	التمرين
172.....	08	التمرين
174.....	09	التمرين
177.....		سلسلة ترتيب العمليات
177.....	1:	التمرين

178.....	التمرين 2:
178.....	التمرين 3
180.....	التمرين 4
180.....	التمرين 5
181.....	التمرين 6:
181.....	التمرين 7
182.....	التمرين 8
182.....	التمرين 9
183.....	التمرين 10
184.....	التمرين 11:
184.....	التمرين 12:
184.....	التمرين 13:
185.....	التمرين 14:
186.....	التمرين 16:
187.....	التمرين 17
187.....	التمرين 18
188.....	التمرين 19:
189.....	التمرين 20:
189.....	التمرين 21:
191.....	التمرين 23:
193	سلسلة ترتيب المشاريع

193	التمرين 01:
193	التمرين 02:
194	التمرين 03:
195	التمرين 04:
196	التمرين 05:
196	التمرين 06:
197	التمرين 07:
198	التمرين 08:
198	التمرين 09:
201	التمرين 10:
202	التمرين 11:
203	المراجع
203	المراجع العربية
205	المراجع الأجنبية
207	فهرس الموضوعات