

الدكتور مريزق عدمان

تسيير الإنتاج والعمليات

مدخل نظري وتطبيقي



تكنولوجيا تطوير - تسيير - تخطيط



للنشر والتوزيع

الجزائر



حقوق الطبع محفوظة ©

الطبعة الأولى

1434 هـ - 2013 م

رقم الإيداع: 5057-2013.

ردمك: 5-96-878-9947-978.

عنوان الكتاب: تسيير الإنتاج والعمليات

مدخل نظري وتطبيقي

المؤلف: د. مريزق عدمان.

الموضوع الرئيسي: تسيير واقتصاد.

عدد الصفحات: 216 صفحة.

قياس الصفحة: 23.5x15.5.



جسور للنشر والتوزيع

حي المندرين قطعة 69 محل رقم 04

— المحمدية — الجزائر

هاتف-فاكس: 213-021-219-388

الجوال: 0661-21-21-22

البريد الإلكتروني:

joussour_edition@yahoo.fr

الموقع الإلكتروني:

www.joussour-dz.com

فهرس الموضوعات

الإهداء.....5

المقدمة.....7

المحور الأول

الإطار العام لوظيفة الإنتاج والعمليات

أولاً: إدارة الإنتاج والعمليات الأهداف والوظائف 11

1- عموميات حول الإنتاج.....12

1-1- الإنتاج.....12

1-2- عوامل الإنتاج:.....13

1-3- المنتج:.....14

2- إدارة الإنتاج والعمليات: الأهداف والوظائف.....17

2-1- مفهوم إدارة الإنتاج والعمليات:.....17

2-2- أهداف إدارة الإنتاج والعمليات:.....19

2-3- وظائف الإنتاج:.....20

ثانياً: علاقة إدارة الإنتاج والعمليات بباقي الإدارات 23

ثالثاً: التطور التاريخي لإدارة الإنتاج والعمليات 25

1- المدرسة الكلاسيكية (1900):.....25

1-1- مدرسة الإدارة العلمية:.....25

- 1-2- مدرسة الإدارة: 26
- 1-3- حركة البيروقراطية: 26
- 2- المدرسة الإنسانية: 26
- 3- مدرسة العلوم السلوكية: 27
- 4- المدرسة الرياضية 28
- 5- مدرسة صنع القرار: 28
- 6- مدرسة النظم: 29
- رابعاً: الأشكال المختلفة للنظام الإنتاجي 31
- 1- درجة الآلية: نميز ثلاثة أنواع: 32
- 2- نوع الطريقة الإنتاجية: ولدينا: 33
- 3- مستوى التكنولوجيا: نميز ما يلي: 33
- 4- هيكله المنتجات: 33
- 5- الاستجابة للسوق: ونجد الأنواع الآتية: 34
- 6- تركيب التنظيم: 35

المحور الثاني

اتخاذ القرار في الإنتاج

1. تعريف القرار 39
- 2- مستويات القرار 39
- 3- مراحل اتخاذ القرار: 39
- 4- استخدامات عتبة المردودية في اتخاذ القرار: 40
- 4-1- عتبة المردودية وقرارا الشراء أو الصنع: 41

42-2-4- عتبة المردودية واختيار الآلات:.....42

المحور الثالث

تسيير المخزونات

51..... مقدمة

52..... 1. أنواع المخزونات:.....

53... 1-1- أنواع المخزونات بحسب طبيعتها: ونجد ما يلي:.....

53... 1-2- أنواع المخزونات بحسب مصدر تكون المخزون:.....

54..... 1-3- أنواع المخزونات على أساس الوظيفة:.....

55..... 2- أسباب الاحتفاظ بالمخزون.....

56..... 3- أهداف الرقابة على المخزون.....

58..... 4- مستويات المخزون.....

60..... 5- تصنيف المخزونات بطريقة ABC.....

60..... أسس التقسيم الثلاثي للمخزون:.....

61..... متطلبات تخطيط ومراقبة المخزون من الفئات الثلاث:.....

62..... كيفية إجراء التقسيم الثلاثي:.....

66..... 6- الطرق المختلفة لإعادة التمويل:.....

66..... 6-1- إعادة التمويل بكمية وتاريخ ثابتين:.....

67..... 6-2- إعادة التمويل بكمية ثابتة وتاريخ متغير:.....

68..... 6-3- إعادة التمويل بتاريخ ثابت وكمية متغيرة.....

70..... 6-4- إعادة التمويل بتاريخ وكمية متغيرين.....

71..... 7- نماذج تسيير المخزونات.....

- 72.....7-1- نموذج الكمية الاقتصادية للشراء (للطلب)
- 75.....7-2- الكمية الاقتصادية للإنتاج
- 79.....7-3- نموذج التخفيض (rabais) في سعر شراء
- 81.....7-4- نموذج "ويلسن" "WILSON":

المحور الرابع

نظام تخطيط الاحتياجات من المواد (MRP)

- 87.....مقدمة
- 87.....مفهوم الطلب المستقل والطلب التابع
- 88.....مفهوم نظام تخطيط الاحتياجات من المواد
- 89.....مدخلات نظام (MRP)
- 90.....1. جدول الإنتاج الرئيسي
- 92.....2. ملف هيكل المنتج
- 93.....3. ملفات المخزون

المحور الخامس

ترتيب العمليات

- 97.....تعريف الترتيب
- 97.....أهداف الترتيب
- 99.....مخطط جانت (GANTT)
- 103.....عيوب تقنية Gantt
- 103.....الأساليب المستخدمة في تحديد التابع (الترتيب)
- 104.....أولا: حالة وحدة إنتاج واحدة (آلة) وعدة أوامر n

الحالة الثانية: حالة وحدتين إنتاجيتين (آلتين) أوامر n ... 109

المحور السادس

ترتيب المشاريع

117 مفهوم طريقة PERT

117 عرض طريقة

119 1- طريقة بناء PERT

122 3- مراحل بناء طريقة PERT

تمارين تطبيقية

133 السؤال الأول

133 السؤال الثاني

134 السؤال الثالث

134 السؤال الرابع

135 التمرين 01

135 التمرين 02

136 التمرين 03

137 التمرين 05

138 التمرين 06

138 التمرين 07

139 التمرين 08

140 التمرين 09

141 التمرين 10

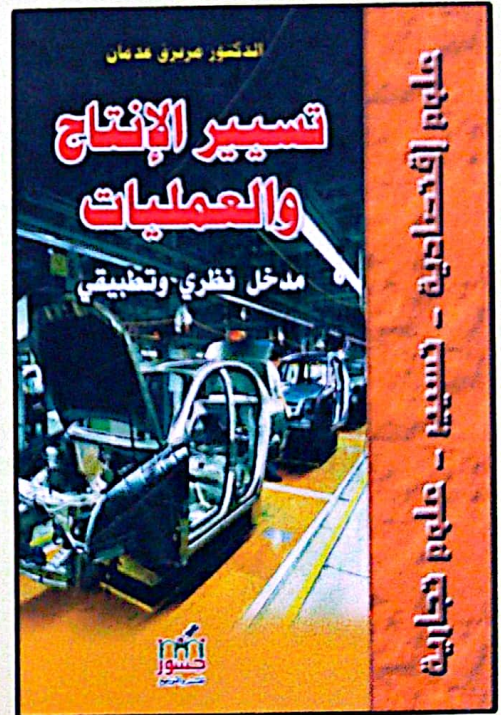
المؤلف في سطور

- الدكتور: عدنان مريزق بن محمد، من مواليد 1972 بالقصبة- الجزائر العاصمة.
- حصل على شهادة الليسانس في العلوم التجارية والمالية من المدرسة العليا للتجارة.
- حصل على الماجستير في علوم التسيير من المدرسة العليا للتجارة.
- حصل على شهادة دكتوراه في علوم التسيير من كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير.
- يعمل حاليا أستاذا محاضرا بالمدرسة العليا للتجارة.



التعريف بالكتاب

يشمل الكتاب ستة محاور: الإطار العام لوظيفة الإنتاج والعمليات، اتخاذ القرار في الإنتاج، تسيير المخزونات، نظام تخطيط الاحتياجات من المواد (MRP)، ترتيب العمليات، ترتيب المشاريع. كما شفع هذا الجانب النظري بتمارين تطبيقية. ونشير إلى أن المادة العلمية لهذا الكتاب قد تم تحكيمها من قبل خبيرين تم تعيينهم من قبل المجلس العلمي للمدرسة.



الإيداع القانوني: 2013-5057



9 789947 878965

جسور للنشر والتوزيع

حي المندرين قطعة 69 محل رقم 4

- اغمدية - الجزائر

هاتف-فاكس: 213-021-219-388

الجوال: 0661-21-21-22

البريد الإلكتروني: joussour_edition@yahoo.fr

info@joussour-dz.com

الموقع الإلكتروني: www.joussour-dz.com

